



Beiratsstudie 2020



”

50 % der mittelständischen
Unternehmen nutzen noch nicht
die Vorteile eines Beirats.

”



Dr. Leonz Meyer von BoardFinder in der Diskussion mit den Studierenden der CBS International Business School in Köln (Foto vor Corona aufgenommen).



Beiratsstudie 2020

Ergebnisse einer gemeinsamen Studie der CBS International Business School und BoardFinder

Mittelständische Unternehmen stehen vor großen Herausforderungen, wenn es gilt, die Zukunft des Unternehmens abzusichern. Beiräte können entscheidend und erfolgreich dazu beitragen, dass mittelständische Unternehmen mehr Stabilität und Kompetenz gewinnen. Nicht immer verfügt ein mittelständisches Unternehmen über genügend oder geeignete interne Ressourcen, um sich umfassend mit allen Zukunftsthemen auseinanderzusetzen. Es ist daher sinnvoll, sich externen Rat oder Impulse von außen zu holen. Dies können sowohl Freunde der Familie als auch Vertraute des Unternehmens wie Steuerberater, Familienanwälte oder Bankberater sein.

Für einzelne Themen kann es auch hilfreich sein, den Branchenverband oder die IHK zu konsultieren oder eine externe Unternehmensberatung mit Spezialkenntnissen zu beauftragen. Wichtig hierbei ist immer die Perspektiverweiterung durch einen Blick von außen. Dieser sollte professionell, neutral und objektiv sein.

Mittelständische Unternehmen können auch eigeninitiativ einen Beirat bilden, der die Unternehmen berät und bei der Bewältigung der anstehenden Herausforderungen unterstützt.

Im Rahmen eines Business Projects haben Masterstudierende der CBS International Business School unter Anleitung ihrer Professoren gemeinsam mit BoardFinder, einem internationalen Netzwerk unabhängiger Board Member (Beirats- und Aufsichtsratsmitglieder), eine Befragung von mittelständischen Unternehmen und Beiräten in Deutschland durchgeführt, um herauszufinden, wie die Nutzung von Beiräten in dieser Zielgruppe gesehen wird. Insgesamt haben 140 von gut 1400 kontaktierten mittelständischen Unternehmen und 29 Mandatsträger in Deutschland an der Befragung teilgenommen.

Anzahl der Teilnehmer

140

Unternehmen



4

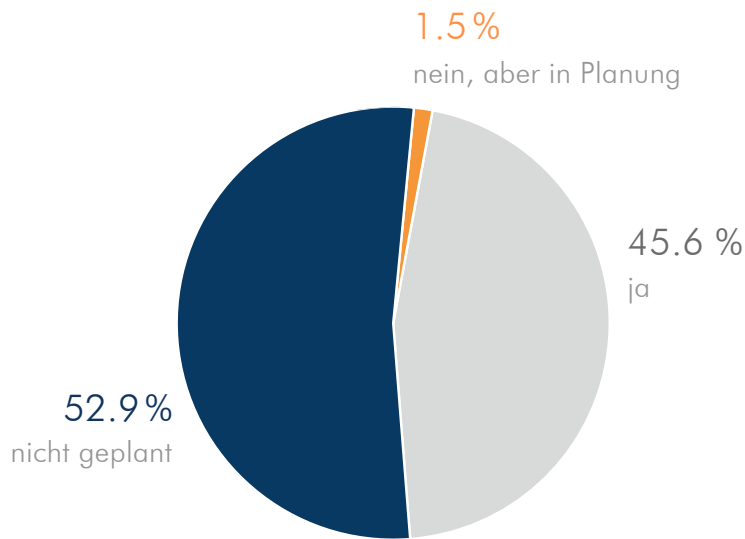
29

Mandatsträger

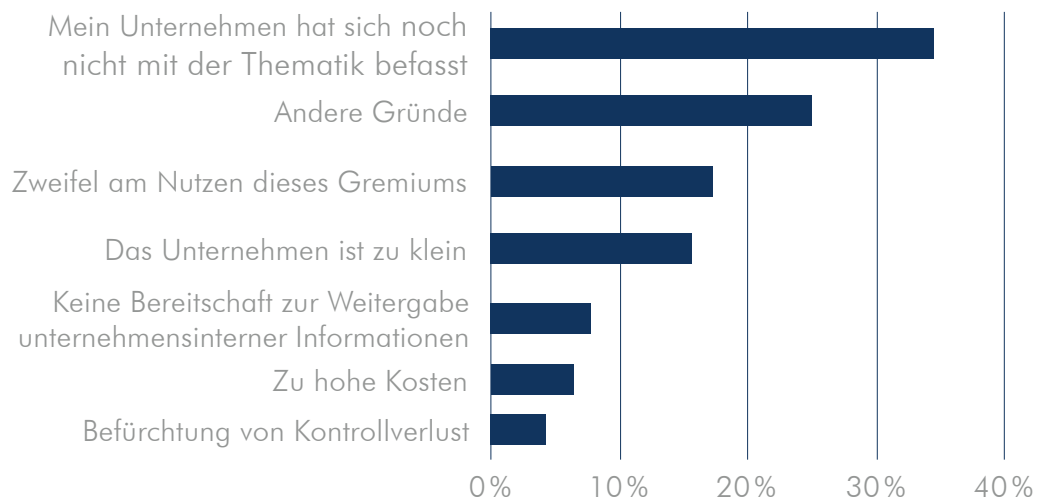
„Über 30% der befragten Unternehmen haben sich noch nicht mit der Thematik befasst – dabei ist die Arbeit von Beiräten so wichtig – gerade für kleine und mittlere Unternehmen. Sie agieren als strategische Partner, Mentoren, Konfliktlöser oder Interessensvertreter.“



Ist in Ihrem Unternehmen ein Beirat installiert?



Wenn in Ihrem Unternehmen kein Beirat existiert: Aus welchen Gründen nicht?

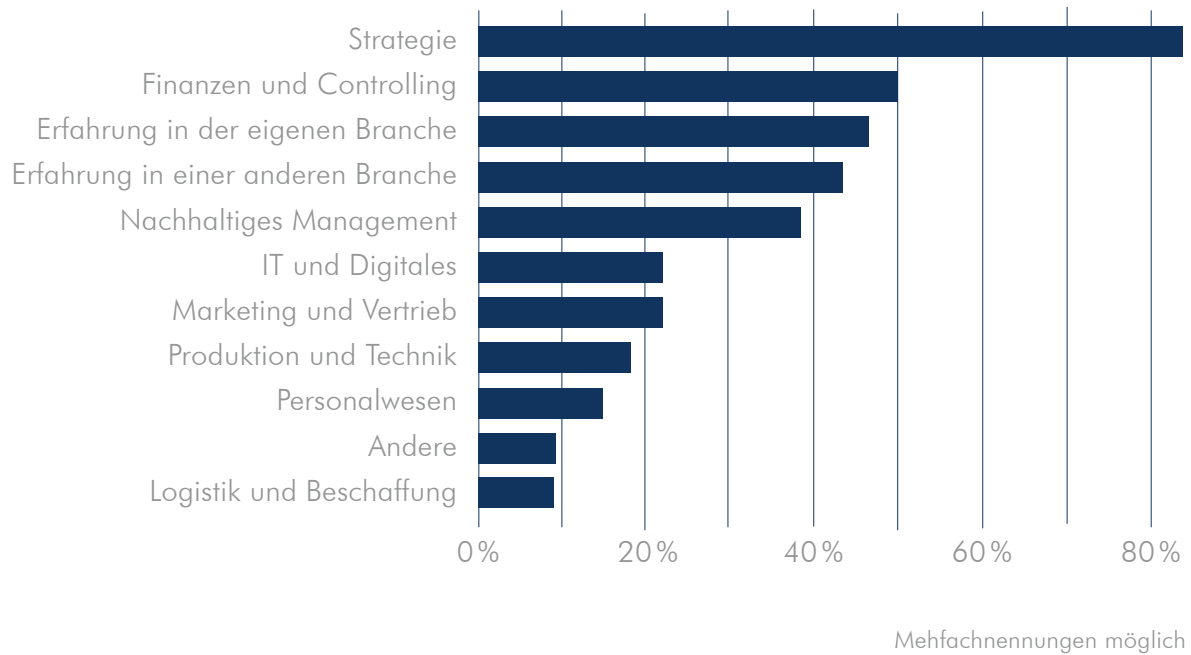


Mehfachnennungen möglich

„Es ist sinnvoll, sich externen Rat oder Impulse von außen zu holen.“



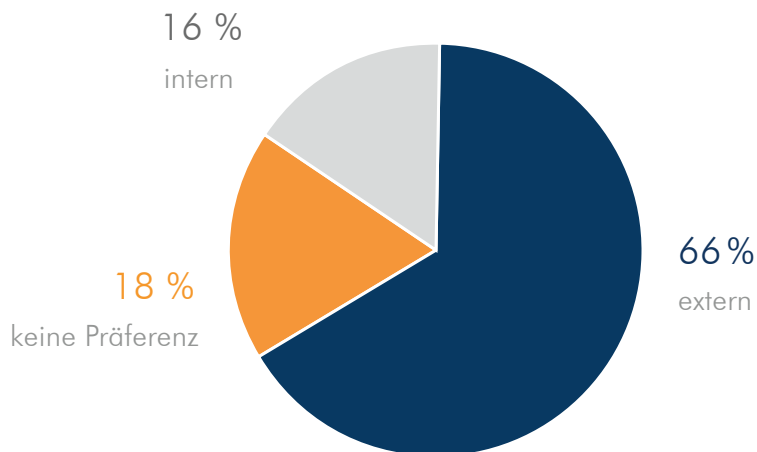
Qualifikationen des Beirats



6

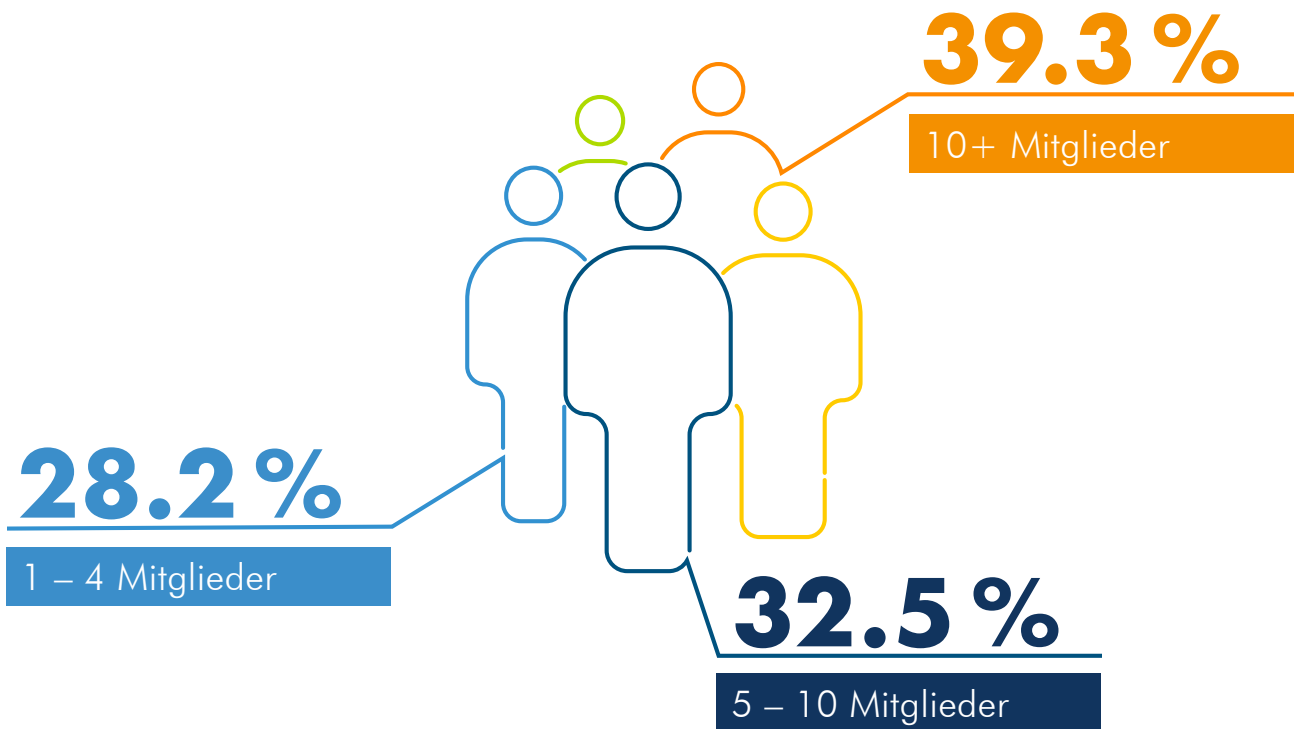


Bevorzugen Sie für die Besetzung des Beirats eher interne oder externe Mitglieder?

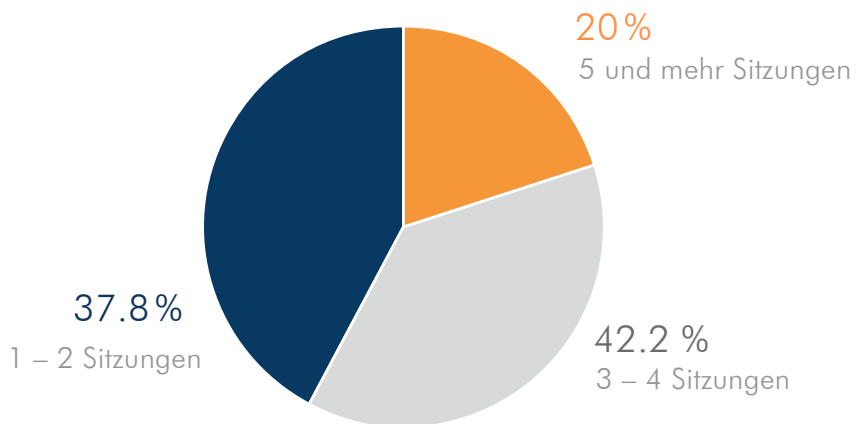




Anzahl der Beiratsmitglieder

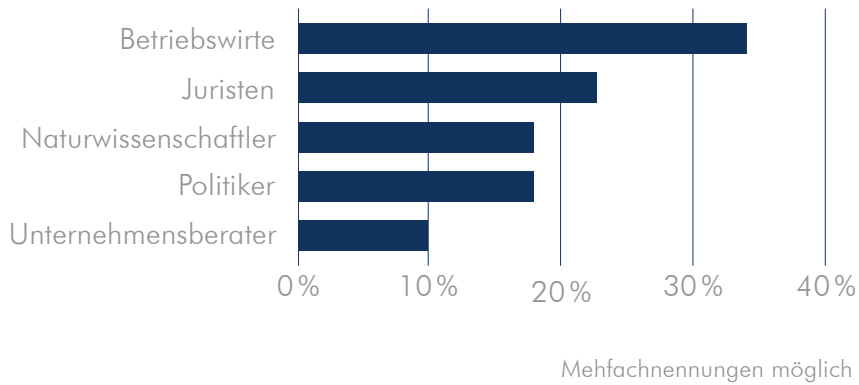


Wie viele Sitzungen hält ihr Beirat jährlich ab?





Aus welchen Berufsfeldern stammen Ihre Beiräte?

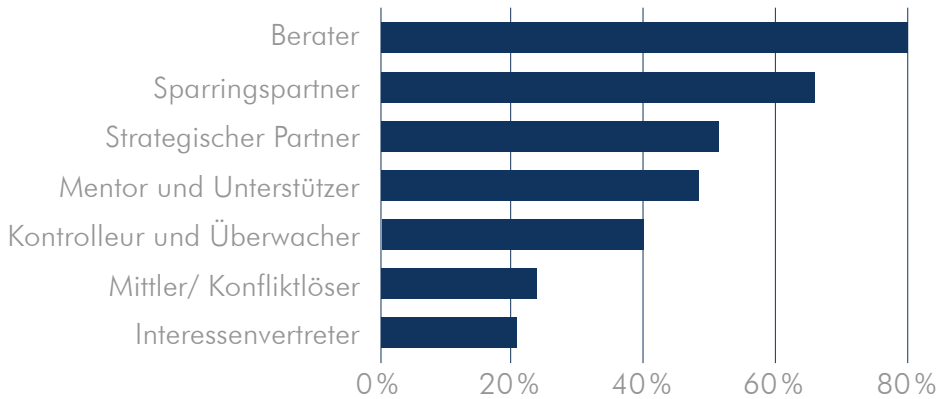


Welche Soft Skills sind als Beiratsmitglied besonders wichtig?





Welche Rolle nimmt ein Beirat ein?



Mehfachnennungen möglich



Anzahl Mandate, Beiräte organisiert in Netzwerken, Zusammenarbeit mit Vermittlungsagenturen

Haben Beiräte mehrere Mandate inne?

72,4%

21 Befragte haben mehrere aktive Mandate

2,8

Mandate im Durchschnitt

Sind Beiräte in Netzwerken aktiv?

32,1%

sind in einem Netzwerk für Beiräte

67,9%

sind nicht in einem Netzwerk aktiv

Würden Beiräte mit Vermittlungsagenturen zusammenarbeiten?

69%

davon würden 39,1% ein Entgelt für deren Leistung zahlen

31%

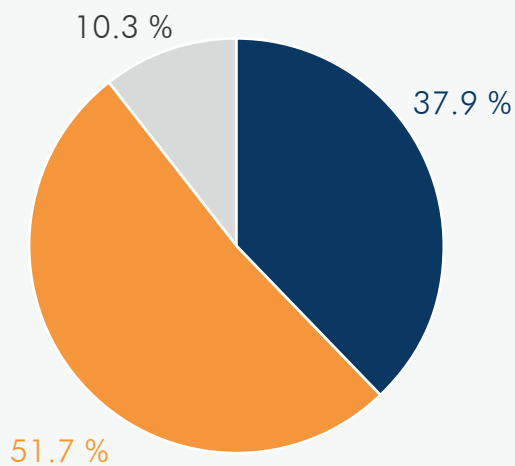
würden nicht mit einer Vermittlungsagentur zusammenarbeiten

„Die überwiegende Mehrheit der Beiräte hat mehr als ein Beiratsmandat inne, im Durchschnitt 2,8 Mandate.“

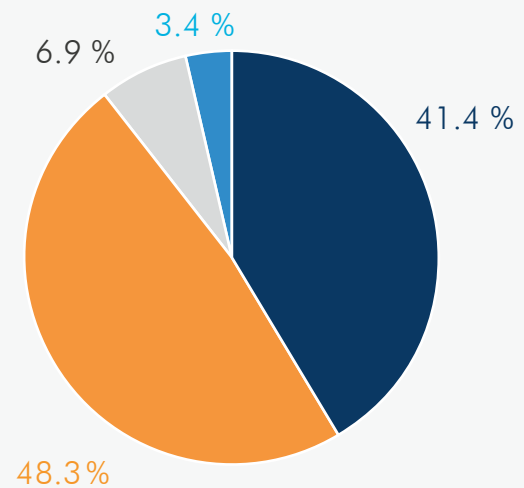


Wie beurteilen Sie Ihre Tätigkeit als Beirat?

Sie schätzen die **Wichtigkeit Ihres Beirats** für den Unternehmenserfolg als sehr hoch ein.

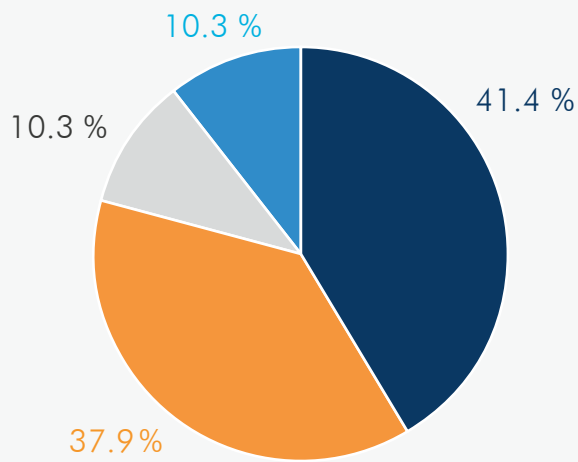


Sie verhalten sich als Beiratsmitglied innerhalb des Unternehmens **unabhängig und selbstbestimmt**

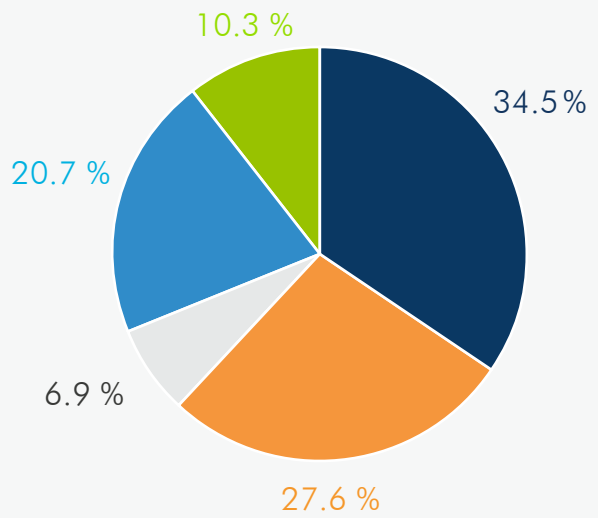


„Die Mehrheit der Beiräte schätzt aktuell die Wichtigkeit ihrer Beiratsstätigkeit für den Unternehmenserfolg als sehr hoch ein. Sie können als Beirat unabhängig und selbstbestimmt agieren und haben Einfluss auf die Entscheidungen der Geschäftsführung. Ihre Beziehung zur Geschäftsführung beeinflusst ihre Arbeit als Beirat laut Befragung aber nicht.“

Sie als Beiratsmitglied haben **Einfluss auf die Entscheidungen** der Geschäftsführung.

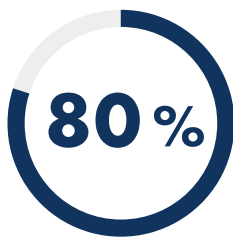


Ihre **Beziehung zu der Geschäftsleitung** des Unternehmens beeinflusst Ihre Arbeit als Beirat nicht.



- Stimme voll zu
- Stimme zu
- Stimme eher zu
- Stimme eher weniger zu
- Stimme gar nicht zu

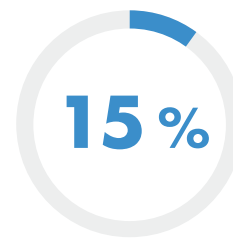
Art der Vergütung bei Beiräten



fixe Vergütung



zeitabhängige Vergütung



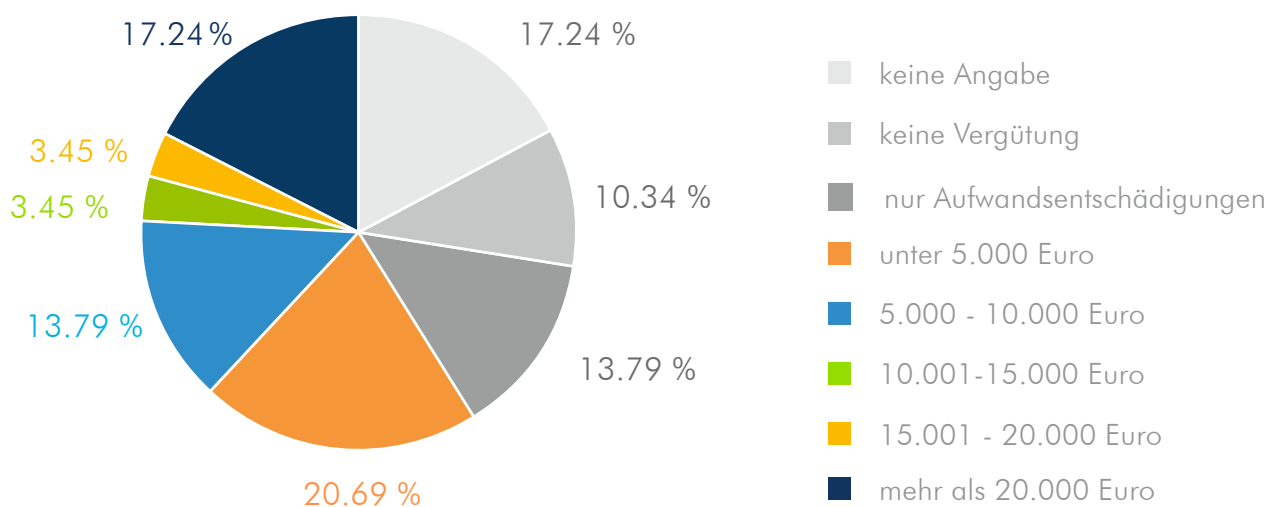
erfolgsabhängige Vergütung

Mehrfachnennungen möglich

„Mehr als 80% der Beiräte erhält eine fixe Vergütung. Zeitabhängige oder erfolgsabhängige Vergütung sind eher die Ausnahme. Die durchschnittliche Vergütungsspanne einer Beirätin bzw. eines Beirats je Mandat und pro Jahr liegt zwischen 9.000 und 14.000 Euro.“

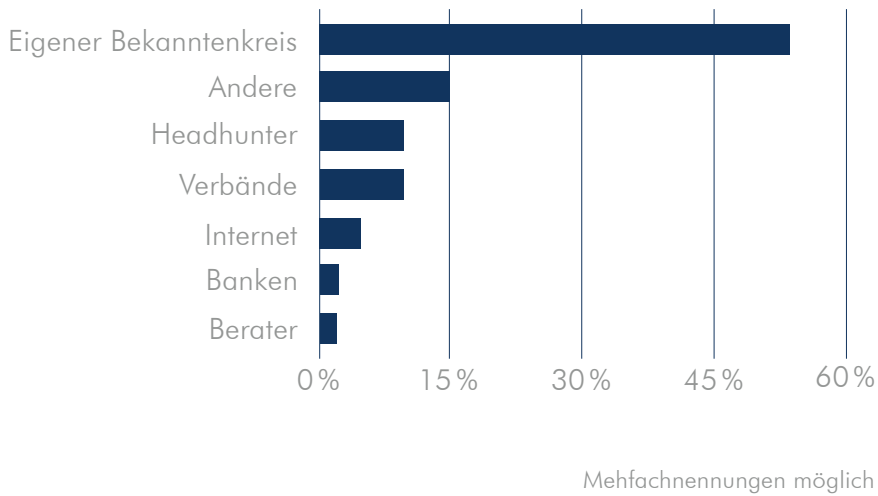
12

Wie hoch ist die jährliche Vergütung je Mandat?





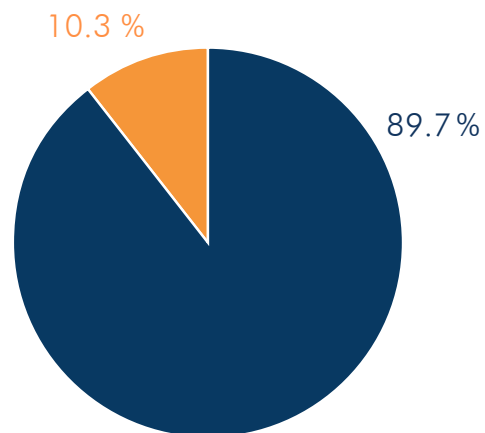
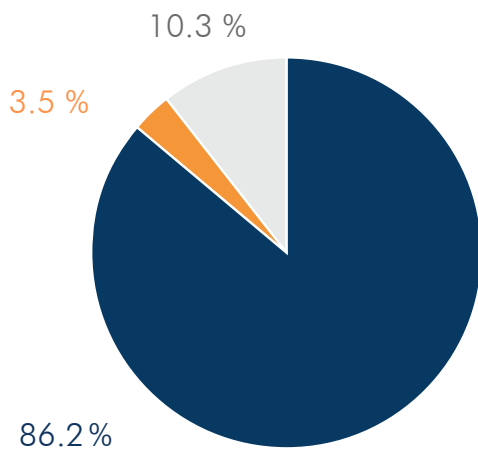
Über welche Kanäle erfolgt die Rekrutierung der Beiratsmitglieder?



Zukunftsperspektiven für Beiräte

Sie sind der Meinung, dass die Funktion der Beiräte in den nächsten fünf Jahren in Deutschland wichtiger wird?

Sie sind der Meinung, dass aktuelle Trends die Nachfrage nach Beiräten erhöht?



Ansprechpartner zur Studie



rembert.horstmann@boardfinder.org
r.horstmann@cbs.de

PROF. DR. REMBERT HORSTMANN

Professor of Marketing & Sales

Prof. Dr. Rembert Horstmann lehrt Marketing und Vertrieb an der CBS International Business School in Köln und ist Gründungsmitglied bei Boardfinder in Deutschland.



oliver.plum@boardfinder.org
o.plum@cbs.de

PROF. DR. OLIVER PLUM

Professor of Strategy & Innovation

Prof. Dr. Oliver Plum lehrt Strategie und Innovation an der CBS International Business School in Köln. Er ist Mitglied bei BoardFinder Deutschland.



leonz.meyer@boardfinder.org

DR. LEONZ MEYER

Rechtsanwalt und BoardFinder Gründungsmitglied

Dr. Leonz Meyer ist Rechtsanwalt und Gründungsmitglied von BoardFinder Schweiz. Er übernimmt Verwaltungsratsmandate bei Schweizer Unternehmen und berät als Rechtsanwalt Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte bei Zivil-, Verwaltungs- und Strafverfahren.

» CBS International Business School

Die CBS wurde 1993 als reine Business School gegründet. Heute umfasst das Portfolio englisch- und deutschsprachige Bachelor- und Master Studiengänge mit Management-Schwerpunkt sowie MBA Programme. Rund 1.900 junge Menschen aus etwa 75 Nationen studieren an der CBS. Sie hat ein großes Netzwerk mit über 120 Partnerhochschulen in aller Welt und zahlreichen international tätigen Unternehmen. Die Aufgabe der CBS ist es, Studierende auf Karrierechancen in der Wirtschaft vorzubereiten. Deswegen wird nicht nur Wert auf die Lehre gelegt, die den aktuellen Stand der Forschung in den jeweiligen Fachgebieten widerspiegelt – sondern auch auf starken Praxisbezug. Entsprechend erhalten an der CBS anwendungsbezogenes Wissen, Planspiele, Praktika, Soft-Skill-Kurse sowie Business Projects, die meist in Kooperation mit namhaften Unternehmen stattfinden, einen besonderen Stellenwert.

Die CBS ist eine durch den deutschen Wissenschaftsrat und das Wissenschaftsministerium Nordrhein-Westfalens staatlich anerkannte private Hochschule. Darüber hinaus erfolgt eine regelmäßige Akkreditierung aller Kurse durch die FIBAA (Foundation for International Business Administration Accreditation). Nach einem aktuellen Ranking der Wirtschaftswoche belegt die CBS International Business School Platz 1 der privaten Fachhochschulen im Bereich BWL in NRW und deutschlandweit Platz 2. Die CBS International Business School ist darüber hinaus Teil der Stuttgarter Klett Gruppe.

Mehr unter: www.cbs.de

» BoardFinder

Erfahrene Executives für Ihr Unternehmen

Sie tragen Verantwortung für ein erfolgreiches Unternehmen mit mittelständischen Strukturen?

Entscheidungen mit grosser Tragweite werden von einem Verwaltungs-, Aufsichts- oder Beirat gefällt, deren Mitglieder häufig aus gewachsenen Beziehungsnetzwerken stammen? Diese Quelle ist jedoch fachlich begrenzt und nicht immer objektiv?

Ihr Unternehmen sieht sich zukünftig mit branchenspezifischen und technologischen Herausforderungen konfrontiert und benötigt zusätzliches Know-how?

Bei der Zusammensetzung Ihres Gremiums sind Ihnen neben der Erfahrung das gemeinsame Verständnis für Ihr Unternehmen, Ihre Wertvorstellungen und Ihre Kultur wichtig?

Branchenübergreifende Kompetenz für den Mittelstand

BoardFinder ist ein in der Schweiz gegründetes Netzwerk unabhängiger Führungspersonlichkeiten aus der D-A-CH-Region. Wir bringen unsere C-Level-Erfahrungen in Verwaltungsrats-, Stiftungsrats-, Beirats- oder Aufsichtsratsmandaten ein – als Boardmitglied oder im Präsidium.

- Unsere Partner sind in vielen Branchen zu Hause.
- Unser Angebot richtet sich vorwiegend an mittelständische Unternehmen.
- Sie profitieren von ausgewiesener Kompetenz, Diversität und persönlichem Engagement für Ihr Leitungsgremium.

Gezielte Auswahl aus unserem Netzwerk

Lernen Sie uns und unsere Partner im Detail kennen. Wir nehmen uns Zeit für Ihre Bedürfnisse und helfen gern bei der Auswahl geeigneter Boardmitglieder. Dafür entstehen Ihnen keine Vermittlungsgebühren.

GOOD TO KNOW

Eine Übersicht der Partner und den verschiedenen Branchen finden Sie unter: www.boardfinder.org

Sie suchen ein neues Mitglied für Ihr Board?
Wir haben Ihre Kandidaten!

Kontakt

Wenn das Profil eines unserer Partner Ihren Anforderungskriterien entspricht, nehmen Sie direkt Kontakt auf. Alle weiteren Schritte einschliesslich der Honorarvereinbarung regeln Sie bilateral. Seitens BoardFinder entstehen Ihnen keine Kosten.

Unsere Ansprechpartner

SCHWEIZ

Dr. Leonz Meyer

☎ +41 52 319 14 14

✉ leonz.meyer@boardfinder.org

DEUTSCHLAND

Prof. Dr. Dominik Müller

☎ +49 151 1060 34 36

✉ dominik.mueller@boardfinder.org

ÖSTERREICH

Dipl.-Ing. Georg Reichsthaler

☎ +43 680 149 07 67

✉ georg.reichsthaler@boardfinder.org

🌐 www.boardfinder.org

📌 und besuchen Sie unsere LinkedIn Profile

