

# Die Rolle von Beiräten in mittelständischen Familienunternehmen

## Erkenntnisse aus der Beiratsstudie 2025

Beiräte in mittelständischen Unternehmen spielen eine entscheidende Rolle bei der Sicherung der Zukunft und Stabilität, indem sie externe Expertise und neue Perspektiven einbringen. Besonders in Familienunternehmen sind langfristige, vertrauensvolle Beziehungen und eine hohe fachliche sowie persönliche Kompetenz der Beiratsmitglieder von großer Bedeutung.

Oliver Austermann, Rembert Horstmann

### I. Rolle von Beiräten in mittelständischen Familienunternehmen

Mittelständische, eigentümergeführte Familienunternehmen machen einen großen Teil der privatwirtschaftlichen Unternehmen in Deutschland aus. Zu den wichtigsten Branchen, in denen die erfolgreichsten Familienunternehmen aktiv sind, zählen die Automobilzulieferindustrie, die Maschinenbauindustrie und der Handel.

In zahlreichen dieser Unternehmen übernehmen Beiräte vielfältige Aufgaben, da die Familienunternehmen nicht immer ausreichende oder passende interne Ressourcen haben, um sich umfassend mit allen Zukunftsthemen zu beschäftigen. In ihrer Rolle tragen Mandatsträger zur Perspektiverweiterung bei und helfen damit, blinde Flecken zu vermeiden, indem sie einen neutralen und objektiven Blick von außen einbringen. Sie bieten strategisches Sparring,

Der deutsche Mittelstand, insbesondere Familienunternehmen, stellt tendenziell andere Anforderungen an Beiräte als Konzerne an Aufsichtsräte. Familienunternehmen legen besonders großen Wert auf eine langfristige und vertrauensvolle Beziehung zu ihren Beiräten. Die Geschäftspolitik ist oft auf Generationen ausgelegt, was eine besondere Stabilität und Integrität erfordert. Beiräte in Familienunternehmen müssen daher nicht nur fachliche Kompetenz, sondern auch ein hohes Maß an Loyalität und Verbundenheit mit dem Unternehmen mitbringen.

### II. Besetzung der Beiräte

Die Mandatierung von Beiräten erfolgt zumeist durch das persönliche Netzwerk der Unternehmer. So stammen Gremienmitglieder häufig aus dem Freundeskreis der Familie oder sind weitere Vertraute des Unternehmens wie Steuer- und Bankberater oder Familienanwälte. Darüber hinaus

#### Sie möchten den kompletten Beitrag lesen?

Er kann in der Online-Bibliothek Owlit abgerufen werden.

Für Abonnenten von Der Aufsichtsrat kostenfrei, für

Nicht-Abonnenten kostenpflichtig.